



Стратегическое развитие  
Центра компетенций НТИ по направлению сквозной технологии Фотоника  
на 2021–2024 годы.

Проблемы, приоритеты, действия

*Проблемно-практический семинар  
для решения прикладных задач корпораций,  
проработки направлений ранее сформированных дорожных карт  
и запросов промышленных партнеров НОЦа*

*Пермь  
03 – 05 марта 2021 г.*

## Аннотация

Стратегическая сессия решает ряд взаимоувязанных стратегических задач:

- Сформировать понимание у членов консорциума и рабочей группы Центра компетенций НТИ сквозной технологии «Фотоника» (далее Центр) трендов и направлений развития фотоники в России и мира. Сформировать «практическое» описание сквозной технологии НТИ фотоника в разрезе НЭТов НТИ. В конечном счете – формирование повестки Фотоники в разрезе НТИ.
- Актуализировать и сблизить позиции членов консорциума по стратегии развития Центра на 2021 год (краткосрочное планирование) и на период 2021-2024 года (среднесрочное планирование). Коллективно запроектировать экономическую модель (бизнес - модели) функционирования Центра. Сформировать сводный проект плана работ участников консорциума.
- Проектирование совместной работы Центра с работой НОЦа, дорожными картами корпораций и технологическими запросами промышленных партнеров.

В ходе данного мероприятия предполагается сформировать:

- основные направления развития Консорциума;
- проекты (содержание – KPI – партнеры – ресурсы – приоритеты), план работ участников консорциума.

Мероприятие предполагает выполнение последовательных шагов, которые обеспечивают получение заявленного результата:

(шаги: намерения – контексты – цели – проблемы – задачи; а также «ресурсы» при опережении графика работы с последующим выходом на формирование проектов).

Два дня работы функционально разделяют процесс проектирования.

- 1 день – формирование повестки и направлений работы.
- 2 день – создание собственно проектов и выделение приоритетов.
- 3 день - Работа по проектам по предварительной договоренности.

Все участники сессии рассматриваются в качестве равноправных экспертов, поэтому предметные приоритеты проработки (в том числе и направления работы групп) определяются участниками.

Процедура формирования списка предметов (и направлений) обсуждения экспертным сообществом происходит «с голоса из зала» с последующей фиксацией. Таким образом происходит учет мнений абсолютно всех активных участников и исключаются ситуации «игнорирования повестки приглашённых участников». В направления работы, таким образом, могут войти как технологические проекты (предполагающие по результату технические решения) так и организационные (предполагающие по результату управленческие решения).

Технология работы предполагает получение в виде конкретных проектов:

- результатов взаимодействия с промышленными партнерами,
- результата взаимодействия участников Консорциума,
- результата взаимодействия участников Консорциума с учёными, инициативными группами и институтами развития.

## ДЕНЬ ПЕРВЫЙ. Формирование проектов

### **НАЧАЛО РАБОТЫ. ДОКЛАДЫ**

09.30-12.30 Установочные доклады определяющие рамки и приоритеты работы.  
Технологические запросы индустриальных партнеров.

12.30-12.45 *Кофе-брейк*

### **НАМЕРЕНИЯ Ожидания, намерения и замыслы участников семинара. Предполагаемые результаты.**

12.45 – 14.00 Обсуждение готовых презентаций. Основные позиции участников.

14.00 – 15.00 *ОБЕД*

### **АНАЛИЗ Описание ситуации и ее контекста по направлению работы группы. Анализ ситуации.**

15.00 – 16:10 Основные позиции и развивающиеся процессы. Обсуждение.

### **ЦЕЛИ Постановка личных, групповых и корпоративных целей с учетом проведенного анализа.**

16.10 – 17:20 Описание взаимосвязей. За какой результат есть готовность отвечать? Основания деятельности.

17.20 – 17.40 *Кофе-брейк*

### **ПРОТИВОРЕЧИЯ**

17.40 – 18.50 **Выделение основных проблем и коммуникационных противоречий**  
Неочевидные противоречия и непонимания – между кем и кем? Почему цели еще не достигнуты?  
Определение приоритетов.

### **РЕШЕНИЯ**

18.50 – 20.00 **Приоритетные задачи.** Идеи, концепции и программы.

20.00 *УЖИН* Фуршет. Свободное общение

## ДЕНЬ ВТОРОЙ. Детализация проектов. Конкретные решения

09.30 – 10.00 Начало работы. Сообщение организаторов. Актуализация результатов 1-го дня.

### **ПРОЕКТ и КРІ**

10.00 – 12.00 Формирование проектов. Определение **показателей измерения достижения цели** (реализации предмета). Описание и презентация.

12.00 – 12.15 *Кофе-брейк*

### **СОДЕРЖАНИЕ**

12.15 – 14.00 Определение **широкого перечня мероприятий и подпроектов** для достижения показателей.  
Выделение приоритетов.

14.00 – 15.00 *ОБЕД*

### **РЕСУРСЫ**

15.00– 16.30 Планируемые источники финансирования. Дополнительные ресурсы (ставки, лоббирование ... )  
Позиционирование проектов. Выделение быстрых и дешевых побед.

16.30 – 16.45 *Кофе-брейк*

### **КОМАНДЫ И ПОТРЕБИТЕЛИ**

16.45 – 18.15 Определение команд и стейкхолдеров проектов и мероприятий.

### **ИТОГИ**

18.15 – 20.00 Обратная связь от участников. Ожидания от сессии и ее результаты (противоречия, неочевидное).  
Завершающее слово организаторов.

## ДЕНЬ ТРЕТИЙ. Построение горизонтальных взаимосвязей.

Работа по проектам по предварительной договоренности и общение с индустриальными партнерами.