Школа трекеров

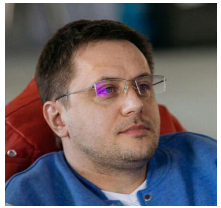
Модуль 4. Структура трекинг-сессии. Ответственность трекера

Михайлов Юрий

+79194905503

https://www.facebook.com/yu.s.mikhaylov

- Эксперт Преакселератора и трекер очного акселератора ФРИИ (Москва) с 2018 г.
- Сертифицированный трекер Right Track (Москва)
- Трекер и ведущий трекер в акселераторах Московского инновационного кластера, "Большая разведка", Акселератор АСИ и др.
- Более 15 лет опыта управления в бизнесе, более 5 лет опыта развития собственных стартапов, начиная со стадии идеи до масштабирования продаж



Малинин Сергей

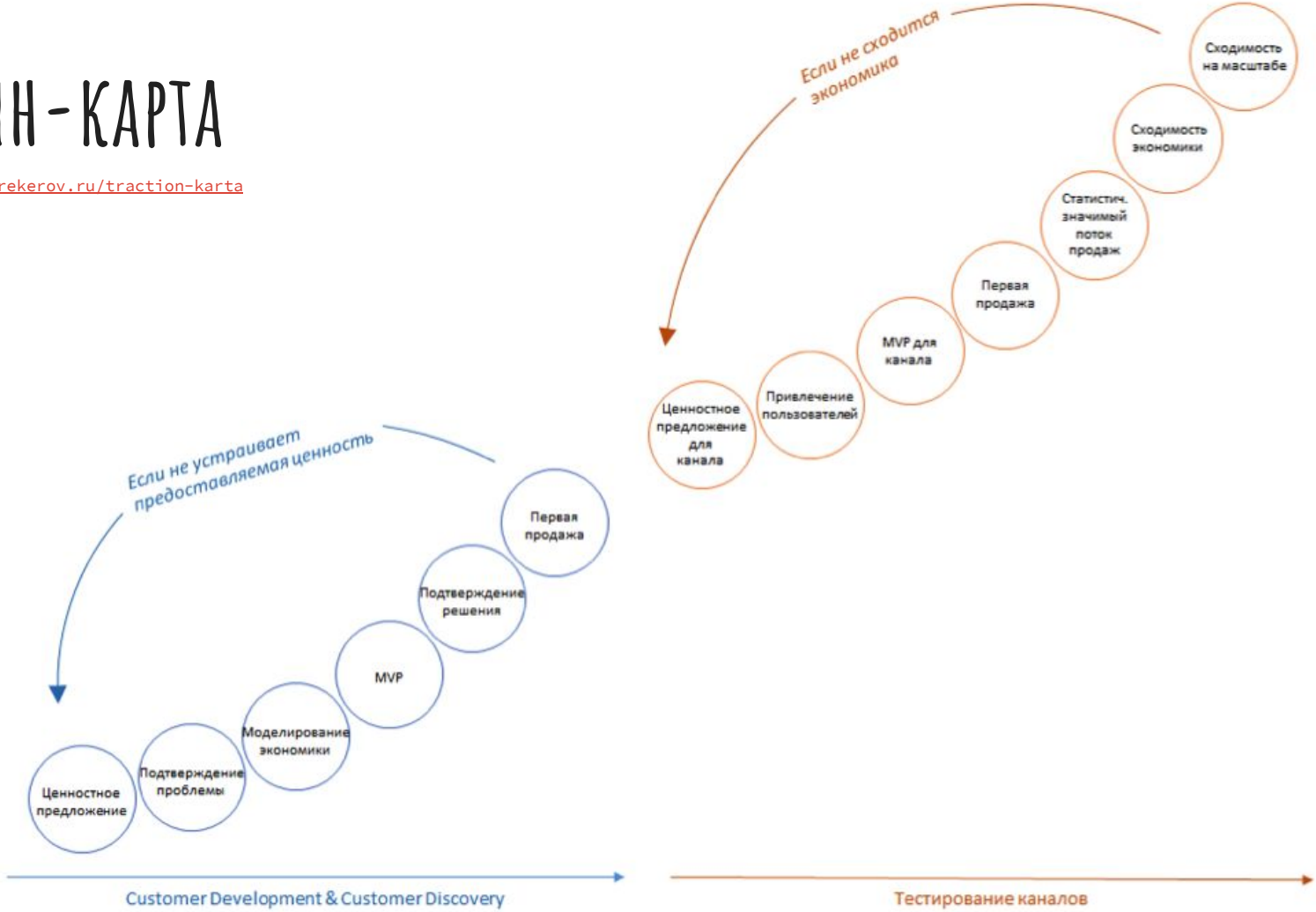
+79222402090

https://www.facebook.com/sergey.malinin.94

- Эксперт и трекер преакселератора ФРИИ (Москва) с 2018 г.
- Эксперт центра по подготовке руководителей цифровой трансформации при РАНХиГС
- Сертифицированный трекер Right Track (Москва)
- IT-предприниматель, основатель компании по разработке ПО
- Основатель телемедицинского стартапа “Визом”.
- Опыт работы трекером в боллее чем 20 акселераторах

Трекшн-карта

https://shkolatrekerov.ru/traction-karta



Инструменты

-

Инструменты

- ✓ Целеполагание, поиск главного ограничения, HADI, спринты
- ✓ Трекшн-карта
- ✓ Проблемное интервью
- ✓ Ценностное предложение
- ✓ Экспресс-оценка рынка
- ✓ MVP (Минимальный жизнеспособный продукт)
- ✓ Контроль ценности - решенческие интервью
- Планерка / трекинг-сессия
- ...

Структура трекинг-сессии

Примерный формат:

1. Питч и запрос команды: 5-10 минут
2. Разбор фактуры, работа с ограничением бизнеса: 30-40 минут
3. Генерация гипотез: 10-20 минут (при необходимости)
4. Отработка запроса команды: 5-10 минут
5. Сборка плана на следующий спринт: 5 минут

Итого: 1-1,5 часа

Задача трекинг-сессии

КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА ТРЕКИНГ-СЕССИИ –
ДИАГНОСТИРОВАТЬ КЛЮЧЕВОЕ ОГРАНИЧЕНИЕ БИЗНЕСА
И СОБРАТЬ ПЛАН ПО ЕГО УСТРАНЕНИЮ – НАБОР ГИПОТЕЗ

Копайте вглубь!

1. Почему?
2. Почему?
3. Почему?
4. Почему?
5. Почему?

Топ ограничений команд

- Нет мотивации / цели / запроса
- Команда пытается бежать во все стороны одновременно
- Команда сопротивляется изменениям
- Конфликт в команде
- Сломанная коммуникация
- Слабые компетенции
- Команда не берет ответственность: «Руководство решило что продукт нужен»

Ответственность трекера

Ответственность трекера

- Помощь команде в формировании стратегии, ведущей к цели
- Проблематизация команды про целеполагание
- Определение ограничений в динамике и прояснение их для команды
- Внедрение в работу команды новых инструментов
- Помощь в формировании списка гипотез для устранения ограничений и приоритизация

Любые советы от трекера = ГИПОТЕЗЫ!!!

Самодиагностика трекера

А НЕ ЕРУНДОЙ ЛИ Я СЕЙЧАС ЗАНИМАЮСЬ С КОМАНДОЙ?

Самодиагностика трекера

- В команде закрыты ключевые компетенции
- Запущены HADI-циклы
- Команда умеет системно приносить данные из рынка и делать выводы
- В проекте происходят регулярные качественные изменения
- Есть execution

Привести команду к изменениям - главная задача трекера

Инструменты

- ✓ Целеполагание, поиск главного ограничения, HADI, спринты
- ✓ Трекшн-карта
- ✓ Проблемное интервью
- ✓ Ценностное предложение
- ✓ Экспресс-оценка рынка
- ✓ MVP (Минимальный жизнеспособный продукт)
- ✓ Контроль ценности - решенческие интервью
- ✓ Планерка / трекинг-сессия
- ...

Механики саморазвития трекера

- Насмотренность
- Супервизии с другими трекерами
- Обучение других людей продуктовым компетенциям
- Собственная работа “руками” с продуктом
- Обмен опытом с коллегами
- ...

Домашнее задание

- Провести 4-ю встречу с командой, подвести итоги за неделю в форме: https://clck.ru/SSFeM
- Сделать финальный отчет в 3 слайдах: https://clck.ru/SSEu7
- Дать обратную связь в анонимной форме: https://clck.ru/SSGCp

- Супервизия в субботу 19.12.20 в 18:00.

Школа трекеров

И это только начало...